

SIA "Jūrmalas slimnīca"

Pārskats par vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto mērķu un uzdevumu sasniegšanu 2019.gadā

5. Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi

Slimnīcas vispārējie stratēģiskie mērķi ir saskaņā ar Jūrmalas pilsētas attīstības programmas 2014-2020.g. noteiktajām šādām prioritātēm:

- P1.5. Veselības tūrisma attīstība,
- P3.6. Kvalitatīvi veselības aprūpes pakalpojumi,
- P2.8. Publiskās telpas labiekārtošana.

Lai izpildītu Slimnīcas vispārējos stratēģiskos mērķus, tiek noteikti kapitālsabiedrības nefinanšu un finanšu mērķi, kā arī uzdevumi šo mērķu izpildei.

5.1. Kapitālsabiedrības nefinanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji:

Nefinanšu mērķi	Rezultatīvais rādītājs	Plāns - Mērķa vērtība (kvantitatīvā/kvalitatīvā)						faktiski 2015.g. -2019.g.				
		2015. g.	2016. g.	2017. g.	2018. g.	2019. g.	2020. g.	2015. g.	2016. g.	2017. g.	2018. g.	2019 .g.
5.1.1. Nodrošināt efektīvāti veselības aprūpes pakalpojumi	5.1.1. 1. Vidējais ārstēšanās ilgums stacionārā, dienas	4.11	4.1	4.1	4.0	4.0	3.9	4,11	4,27	4,38	4.35	4.30
	5.1.1. 2. Gultu noslodze, %	58	60	65	65	65	66	57,66	52,05	59,53	63.0 2	60.7 5

Nefinanšu mērķi	Rezultatīvais rādītājs	Plāns - Mērķa vērtība (kvantitatīvā/kvalitatīvā)						faktiski 2015.g. -2019.g.				
		2015. g.	2016. g.	2017. g.	2018. g.	2019. g.	2020. g.	2015. g.	2016. g.	2017. g.	2018. g.	2019 .g.
	operāciju skaits:											
	5.1.1. 6.1. diennakts stacionārā	2138	2138	2202	2268	2350	2500	2138	2172	2005	1951	2350
	5.1.1. 6.2.Dienas stacionārā	486	486	500	515	550	600	486	561	722	639	639
	5.1.1. 7. Dzemdību skaits, tai skaitā: Maksas dzemdību skaits:	1511	1753	1800	1850	1900	1950	1511	1757	1711	1754	1687
		31	37	41	45	50	55	36	37	30	40	24
5.1.2.Nodroši nāt kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu	5.1.2. 1. Pacientu īpatsvars, %, kuri sniegtos veselības aprūpes pakalpojumus novērtē ar „labi” (aptaujas dati)	80	80	82	85	87	88	80	80	80	80	80

5.2. Kapitālsabiedrības finanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultātīvie rādītāji 2019.gadā

5.2.1. Bezzaudējumu saimnieciskā darbība jeb maksimāla zaudējumu minimizēšana:

Precizētie Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas	Izpilde 2019.g./2018.g, skaidrojums
5.2.1.1. Ieņēmumu un izdevumu pastāvīga plānošana un sabalansēšana	Maksimāla zaudējumu minimizēšana. Pozitīvs Pašu kapitāls. Pozitīvi darbības efektivitāti raksturojošie rezultātīvie rādītāji (skat. 3. tabulu)	Bezzaudējumu saimnieciskā darbība, Pozitīvs Pašu kapitāls. Pozitīvi darbības efektivitāti raksturojošie rezultātīvie rādītāji (skat. 3. tabulu). 2017.g. plānota peļņa EUR 17306, 2018.g. plānota peļņa EUR 10539, 2019.g. plānoti zaudējumi EUR 132164.	Kopējs uzņēmuma darbs ar mērķi palielināt ieņēmumus, samazināt izdevumus	2017.-2020.g.	-	2019.g. plānoti zaudējumi EUR 132164.
5.2.1.2. Kredītu pamatsummu atmaksa	Kredītu pamatsummu atmaksa līgumos noteiktajos termiņos	Kredīta pamatsummu atmaksa saskaņā ar līgumiem: 2016.g. EUR 189548, 2017.g. EUR 200091, 2018.g. EUR 198480, 2019.g. EUR 248644	Kopējs uzņēmuma darbs ar mērķi palielināt ieņēmumus, samazināt izdevumus, spēt samaksāt kredītus	2017.g.-2020.g.	Kredīta pamatsummu atmaksa: Skat. rezultātos	EUR 248644
5.2.1.3. Debitoru parādu (parādi par	Debitoru parādu (parādi par	Debitoru parādu (parādi par ārstēšanos) samazinājums par 5% (salīdzinot ar	1. darba uzlabošana	2017.g.-2020.g.	-	palielinājums

Precizētie Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas	Izpilde 2019.g./2018.g. skaidrojums
ārstēšanos) samazināšana	ārstēšanos) samazinājums	iepriekšējo gadu)	reģistratūrā, nodaļās (precīzas adreses, tel. Nr. pacientiem, informēšana par parādu piedziņu), 2. darba uzlabošana ar parādu atgūšanu – otrreizēja parādu nodošana parādu piedziņai			galvenokārt sakarā ar stacionārā pacientu parādu palielinājumu
5.2.1.4. Dzemdību nodaļas maksas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	Dzemdību nodaļas maksas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	Plānots Dzemdību nodaļas maksas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums par 5%. Faktiski šie ieņēmumi 2019.g. EUR 198233, 2018.g. EUR 206799, 2017g. - EUR 185277.	Skat. Rīcības plāna 6.1.1. uzdevumu	2017.g.-2020.g.	Skat. Rīcības plāna 6.1.1. uzdevumu	- 4%
5.2.1.5. Mātes un	Mātes un bērna	Mātes un bērna veselības centra	Skat. Rīcības	2017.g.-	Skat.	+6%

Precizētie Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas	Izpilde 2019.g./2018.g., skaidrojums
bērna veselības centra pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	veselības centra pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	pakalpojumu ieņēmumu pieaugums par 10%. Ieņēmumi no grūtnieču aprūpes pakalpoj. No NVD - 2019.g. EUR 41365, 2018.G. EUR 38951, 2017.g. - EUR 41740.	plāna 6.1.2. uzdevumu	2020.g.	Rīcības plāna 6.1.2. uzdevumu	
5.2.1.6. Ambulatoro laboratorijas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	Ambulatoro laboratorijas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	Plānots ambulatoro laboratorijas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums: maksas pakalpojumi – par 6%, valsts apmaksātie - par 1%. Maksas pakalpojumu ieņēmumi 2019.g. EUR 34047, 2018.g. EUR 28467, 2017.g. EUR 31803. Valsts apmaksātie pakalpojumi veikti: 2019.g. EUR 144638, 2018.g. EUR 95923, 2017.g. EUR 104639, samazinājums par 8%.	Skat. Rīcības plāna 6.1.3. uzdevumu	2017.g.-2020.g.	Skat. Rīcības plāna 6.1.3. uzdevumu	palielinājums par maksas pakalpojumiem - par 20%, par valsts apmaksātiem - par 51%.
5.2.1.7. Ambulatoro endoskopijas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	Ambulatoro endoskopijas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	Plānots ambulatoro endoskopijas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums: maksas pakalpojumi – par 10%, valsts apmaksātie - par 1%. Faktiski maksas pakalpojumu ieņēmumi 2019.g. EUR 7083, 2018.g. EUR 6652, 2017.g. EUR 14656. valsts apmaksātie pakalpojumi veikti: 2019.G. EUR 119348, 2018.g. EUR 101442,	Skat. Rīcības plāna 6.1.4. uzdevumu	2017.g.-2020.g.	Skat. Rīcības plāna 6.1.4. uzdevumu	faktiski palielinājums: par maksas pakalpojumiem – par 6%, par valsts apmaksātiem

Precizētie Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas	Izpilde 2019.g./2 018.g, skaidroju ms
		2017.g. EUR 85405.				em palielināj ums- par 18%.
5.2.1.8. Rehabilitācijas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	Rehabilitācijas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	Plānots rehabilitācijas pakalpojumu (fizioterapeita konsultācijas, vingrošana, fizikālā terapija, masāžas) ieņēmumu pieaugums: maksas pakalpojumi – par 20%, valsts apmaksātie - par 50%. Faktiski maksas pakalpojumu ieņēmumi 2019.g.EUR 43958, 2018.g. EUR 25429, 2017.g. EUR 7905, palielinājums – 42%, valsts apmaksātie pakalpojumi veikti: 2019.g. EUR 47836, 2018.g. EUR 30117, 2017.g. EUR 22305, palielinājums – 35%.	Skat. Rīcības plāna 6.1.6. uzdevumu	2018.g.- 2020.g.	Skat. Rīcības plāna 6.1.6. uzdevum u	palielināj ums: par maksas pakalpoju miem – par 73%, par valsts apmaksāti em - par 59%.
5.2.1.9. Ambulatoro radioloģijas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	Ambulatoro radioloģijas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	Plānots ambulatoro radioloģijas pakalpojumu (rentgens, datortomogrāfs) ieņēmumu pieaugums: maksas pakalpojumi – par 3%, valsts apmaksātie - par 5%. Faktiski maksas pakalpojumu ieņēmumi 2019.g. EUR 23434, 2018.g. EUR 31286, 2017.g. EUR 34500. Valsts apmaksātie pakalpojumi veikti: 2019.g. EUR	Skat. Rīcības plāna 6.1.7. uzdevumu	2018.g.- 2020.g.	Skat. Rīcības plāna 6.1.7. uzdevum u	samazināj ums sakarā ar 1.stāva renovācij u un jaunu iekārtu iegādi:

Precizētie Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas	Izpilde 2019.g./2018.g, skaidrojums
		228078, 2018.g. EUR 240056, 2017.g. EUR 259955, samazinājums – 8%.				par maksas pakalpojumiem – par 25%, par valsts apmaksātiem - par 5%.
5.2.1.10. Mājas aprūpes pakalpojumu ieņēmumu pieaugums	Mājas aprūpes pakalpojumu ieņēmumu	Plānots mājas aprūpes pakalpojumu ieņēmumu pieaugums: maksas pakalpojumi – par 1%, valsts apmaksātie - par 2%. Faktiski maksas pakalpojumu ieņēmumi 2019.g. EUR 885, 2018.g. EUR 276, 2017.g. EUR 333. valsts apmaksātie pakalpojumi veikti: 2019.g. EUR 231800, 2018.g. EUR 199599, 2017.g. EUR 175931.	Skat. Rīcības plāna 6.1.8. uzdevumu	2019.g.-2020.g.	Skat. Rīcības plāna 6.1.8. uzdevumu	faktiski palielinājums: par maksas pakalpojumiem – 3 reizes par valsts apmaksātiem - par 16%.

darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji:	Uz 2017.gada beigām faktiski	faktiskie rādītāji uz 2018.g. beigām	plānots uz 2019.gada I cet. beigām	plānots uz 2019.gada II cet. beigām	plānots uz 2019.gada III cet. beigām	plānots uz 2019.gada IV cet. beigām	faktiskie rādītāji par 2019.g. I cet.	faktiskie rādītāji par 2019.g. II cet.	faktiskie rādītāji par 2019.g. III cet.	piezīmes
Kopējo aktīvu apgrozījums = Neto Apgrozījums / Kopējiem aktīviem	0.78	0.8	0.2	0.4	0.6	0.8	0.2	0.4	0.6	stabils, vienmērīgs apgrozījums
Finansu līdzsvara koeficients = Kopējie aktīvi / Pašu kapitālu	1.4	1.4	1.4	1.6	1.5	1.5	1.4	1.5	1.6	uzņēmuma finansu struktūra ir stabila
Bruto peļņas koeficients = Bruto peļņa vai zaudējumi / Neto apgrozījums	-0.002	0.07	-0.004	0.02	0.04	0.03	0.11	0.08	0.04	

Rīcības plāns un uzdevumi saskaņā ar stratēģiskajiem mērķiem:

6.1. Attīstīt pacientiem nepieciešamākos ārstniecības pakalpojumus, nodrošinot pieaugoša skaita jaunu klientu vajadzību apmierināšanu:

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas pilsētas attīstības programmas prioritāte, kā arī slimnīcas stratēģ. mērķi	Izpilde 2019.g., skaidrojums
6.1.1. Pilnveidot dzemdību palīdzības profila pakalpojumu klāstu: medicīnas tūrismā, Latvijas mērogā	Pakalpojumu skaita pieaugums medicīnas tūrisma dzemdību profila pakalpojumu klāstā, Latvijas mērogā	Medicīnas tūrisma pakalpojumu saņēmēju skaita, tas ir: maksas dzemdību skaita pieaugums par 10%, Dzemdību nodaļas maksas pakalpojumu ieņēmumu par 5%	<ol style="list-style-type: none"> Paplašināt sadarbību ar ārvalstu sabiedrībām par medicīnas tūrisma dzemdību profila pakalpojumu. Pakalpojumu kvalitātes uzlabošana, tai skaitā: Dzemdību nodaļai medicīnisko iekārtu iegāde, Mārketinga aktivitātes, veicinot nodaļas atpazīstamību Latvijā 	2019.g.-2020.g.	63466	P3.6., P1.5., ir Jūrmalas investīciju plānā 2017-2020.g.	EUR 33384 (ES projekts tika iesākts 2019.g., pabeigts 2020.g.)

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas pilsētas attīstības programmas prioritāte, kā arī slimnīcas stratēģ. mērķi	Izpilde 2019.g., skaidrojums
6.1.2. Pilnveidot ambulatoro un stacionāro veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību grūtnieču aprūpē, sieviešu slimību profilā, uzlabojot arī veselības tūrisma infrastruktūru slimnīcā	Pakalpojuma skaita pieaugums grūtnieču, sieviešu slimību ambulatorajā un stacionārajā aprūpē	Mātes un bērna veselības centra pakalpojumu ieņēmumu pieaugums par 10%	1. Veicināt pakalpojumu pieejamību grūtniecēm	2017.g.-2020.g.	Skat. 6.1.1.p.	P3.6., P1.5., ir Jūrmalas investīciju plānā 2017-2020.g.	ir samazinājis aprūpē esošo grūtnieču skaits
6.1.3. Pilnveidot laboratorijas, radioloģijas telpu infrastruktūru, uzlabojot pakalpojumu sniegšanas kvalitāti, uzlabojot arī veselības tūrisma infrastruktūru slimnīcā	Pakalpojumu <u>sniegšanas</u> kvalitātes uzlabošana, pakalpojumu apjoma palielināšana	Ambulatoro laboratorijas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums: maksas pakalpojumi – par 6%, valsts apmaksātie - par 1%	Laboratorijas, radioloģijas telpu renovācija, mēbeļu inventāra iegāde	2018.g.-2019.g.	280103	P3.6., P1.5., ir Jūrmalas investīciju plānā 2017-2020.g.	būvniecība EUR 277037, mēbeles EUR 29749, KOPĀ EUR 306786
6.1.4. endoskopijas pakalpojumu kvalitātes uzlabošana, uzlabojot arī	endoskopijas pakalpojumu kvalitātes	Ambulatoro endoskopijas pakalpojumu	Medicīnisko iekārtu iegāde endoskopijas pakalpojumu veikšanai	2018.g.-2019.g.	136690	P3.6., P1.5., nav Jūrmalas	EUR 121097 (ES

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas pilsētas attīstības programmas prioritāte, kā arī slimnīcas stratēģ. mērķi	Izpilde 2019.g., skaidrojums
veselības tūrisma infrastruktūru slimnīcā	uzlabošana, pakalpojumu apjoma palielināšana	ieņēmumu pieaugums: maksas pakalpojumi – par 10%, valsts apmaksātie - par 1%				investīciju plānā 2017-2020.g. (ar mazākām izmaksām)	projekts realizēts 2019.g.)
6.1.5. medicīnisko pakalpojumu kvalitātes uzlabošana, uzlabojot arī veselības tūrisma infrastruktūru slimnīcā	medicīnisko pakalpojumu kvalitātes uzlabošana, pakalpojumu apjoma palielināšana	Ambulatoro, stacionāro medicīnisko pakalpojumu pieaugums: skat. nefinanšu mērķus 5.1.1.punktā	Medicīnisko iekārtu, mēbeļu iegāde medicīnisko pakalpojumu veikšanai	2017.g.-2020.g	828129	Skat. 6.1.1. - 6.1.7.	2019.g EUR 68779
6.1.6. Pilnveidot rehabilitācijas pakalpojumu infrastruktūru	Rehabilitācijas pakalpojumu, tai skaitā sportistu rehabilitācijas pakalpojumu attīstība	Rehabilitācijas pakalpojumu ieņēmumu pieaugums: maksas pakalpojumi –	Ēkas rekonstrukcija Bauskas ielā 5A, Jūrmalā	2017.g.-2020.g	572900	P3.6., P1.5., ir Jūrmalas investīciju plānā 2017-2020.g.	EUR 0 (investīciju plānā iekļauts veikt 2022.g.)

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas pilsētas attīstības programmas prioritāte, kā arī slimnīcas stratēģ. mērķi	Izpilde 2019.g., skaidrojums
		par 20%, valsts apmaksātie - par 50%					
6.1.7. Pilnveidot mājas aprūpes pakalpojumus	Pakalpojumu sniegšanas kvalitātes uzlabošana, pakalpojumu apjoma palielināšana, pakalpojumu izmaksu samazināšana	Mājas aprūpes pakalpojumu ieņēmumu pieaugums: maksas pakalpojumi – par 1%, valsts apmaksātie - par 2%	Elektromobiļu (3 gab.) iegāde mājas aprūpes pakalpojumu sniegšanas nodrošināšanai	2019.g. -2020.g	90000	P3.6., P1.5., ir Jūrmalas investīciju plānā 2017-2020.g.	EUR 0 (investīciju plānā iekļauts veikt 2021.g.)
6.1.8. Pilnveidot Ķirurģijas nodaļas infrastruktūru, uzlabojot pakalpojumu sniegšanas kvalitāti,	Atbilstošas telpas Ķirurģijas nodaļas pacientiem, darbiniekiem	Renovētas telpas Ķirurģijas nodaļā piecstāvu korpusa 2.stāvā, uzlabota ķirurģijas nodaļas valsts	Iepirkums, līgums telpu renovācijai	2019.gads	254895	P3.6., P1.5., ir Jūrmalas investīciju plānā 2017-2020.g.	EUR 0 (investīciju plānā iekļauts veikt 2020.g.)

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas pilsētas attīstības programmas prioritāte, kā arī slimnīcas stratēģ. mērķi	Izpilde 2019.g., skaidrojums
		apmaksāto pakalpojumu infrastruktūra. skat. nefinanšu mērķus 5.1.1.punktā					
6.1.9. Stacionāra pakalpojumu, īpaši dzemdību nodaļas pakalpojumu pieejamības uzlabošana	Izstrādāts tehniskais projekts jauna slimnīcas korpusa būvniecībai	Izstrādāts tehniskais projekts jauna slimnīcas korpusa būvniecībai	Tehniskā projekta izstrāde jauna slimnīcas korpusa būvniecībai	2020.g.	50000	P3.6., P1.5., nav Jūrmalas investīciju plānā 2017-2020.g.	EUR 0 (investīciju plānā iekļauts veikt 2022.g.)

6.2. Nodrošināt optimālu pacientu plūsmu, maksimāli efektīvi izmantojot esošos telpu, tehnoloģiju un personāla resursus:

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas pilsētas attīstības programmas prioritāte, kā arī slimnīcas stratēģ. mērķi	Izpilde 2019.g.
6.2.1. Uzlabot uzturēšanās, higiēniskos apstākļus pacientiem laboratorijas, radioloģijas telpās	Atbilstošas, ērtas telpas pacientiem laboratorijas pakalpojumu saņemšanai	Izveidota Atbilstoša, ērta telpa pacientiem analīžu paņemšanai	Laboratorijas, radioloģijas telpu renovācija, mēbeļu inventāra iegāde	2018., 2019.gads	Skat. 6.1.3.p.	P3.6., P1.5.	realizēts 2019.g.
6.2.2. Uzlabot darba apstākļus medicīnas darbiniekiem laboratorijas, radioloģijas telpās	darba vajadzībām atbilstošas telpas darbiniekiem	Izveidotas darba vajadzībām atbilstošas telpas darbiniekiem	Laboratorijas, radioloģijas telpu renovācija, mēbeļu inventāra iegāde	2018., 2019.gads	Skat. 6.1.3.p.	P3.6., P1.5.	realizēts 2019.g.
6.2.3. Uzlabot uzturēšanās, higiēniskos apstākļus pacientiem, darbiniekiem Ķirurģijas nodaļas telpās	Atbilstošas telpas darbiniekiem, pacientiem	Renovētas telpas Ķirurģijas nodaļā piecstāvu korpusa 2.stāvā	Skat.6.1.9.punkt u	2019.gads	Skat. 6.1.9.p.	P3.6., P1.5.	investīciju plānā iekļauts veikt 2020.g.

6.3. Nodrošināt apstākļus ārstniecības pakalpojumu sniegšanai, ieviešot augstākos drošības un veselības aprūpes kvalitātes standartus:

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas pilsētas attīstības programmas prioritāte	Izpilde 2019.g.
6.3.1. paaugstināt darbinieku kvalifikāciju, uzlabojot arī medicīnas tūrisma pakalpojumu sniegšanas kvalitāti	Palielinājies darbinieku apmeklēto mācību semināru skaits	Palielinājies darbinieku apmeklēto mācību semināru skaits	Semināru, mācību, t.sk. angļu valodas mācību organizēšana	2017.–2020.gads	2017.,2018., 2019.g. – katru gadu vismaz EUR 20 000	P3.6., P1.5.	EUR 9221

6.4. Nodrošināt pacientiem un darbiniekiem piemērotāko komforta līmeni, atbilstoši viņu vajadzībām:

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji Kvalitatīvie Kvantitatīvie	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas pilsētas attīstības programmas prioritāte	Izpilde 2018.g.
6.4.1. Uzlabot uzturēšanās, higiēniskos apstākļus pacientiem, darbiniekiem laboratorijas, radioloģijas telpās	Atbilstošas, ērtas telpas pacientiem, darbiniekiem laboratorijas pakalpojumu saņemšanai	Izveidota Atbilstoša, ērta telpa pacientiem, darbiniekiem analīžu paņemšanai	Laboratorijas, radioloģijas telpu renovācija, mēbeļu inventāra iegāde	2018., 2019.gads	Skat. 6.1.3.punkt u	P3.6., P1.5.	realizēts 2019.g.
6.4.2. Uzlabot uzturēšanās, higiēniskos apstākļus pacientiem un darbiniekiem Ķirurģijas nodaļas telpās	Atbilstošas, ērtas telpas pacientiem	Izveidotas atbilstošas, ērtas telpa pacientiem	Skat. 6.1.9.punktu	2019.gads	Skat. 6.1.9.punkt u	P3.6., P1.5.	nav realizēts 2019.g., plānots veikt 2020.g.

