

*SIA “Jūrmalas slimnīca”
Vidēja termiņa attīstības stratēģija
2021.-2025. gadam*

**Uzraudzības ziņojums
par 2023. gadu**

Sagatavotājs:
*Jūrmalas valstspilsētas pašvaldības kapitālsabiedrība
SIA “Jūrmalas slimnīca”*



Jūrmala

SATURS

Kopsavilkums	3
Ievads.....	4
Izmantotie saīsinājumi	5
Apkopojums par rīcības plāna izpildi	6
Rezultatīvie rādītāji.....	11
Secinājumi	155
Priekšlikumi.....	16
Izmantotās informācijas avoti.....	17

KOPSAVILKUMS

SIA “Jūrmalas slimnīca” (turpmāk tekstā – Slimnīca) ir izstrādāta vidēja termiņa attīstības stratēģija 2021.–2025. gadam” (turpmāk - Stratēģija). Uzraudzības ziņojumā Slimnīca ir izvērtējusi šajā Stratēģijā plānoto noteikto mērķu un uzdevumu sasniegšanu un izpildi.

Tāpat kā Rīcības plāna izpilde, arī rezultatīvo rādītāju izpilde norit atbilstoši plānam, izņemot lielajiem projektiem (Slimnīcas piecstāvu korpusa pagrabstāva, ēkas Bauskas 5a, Jūrmalā renovācija) nav uzsāktas aktivitātes sakarā ar finansējuma nepietiekamību (skat. tabulu nr. 1 un nr. 2).

Stratēģijā ir noteikti nefinanšu mērķi. Uzraudzības ziņojumā Slimnīca ir veikusi faktisko datu salīdzinājumu ar 2023. gada nefinanšu mērķos plānoto.

Slimnīcā nefinanšu mērķus izpildīja labāk nekā plānots diennakts stacionārā (palielinājās operāciju skaits, Stacionārā ārstēto pacientu skaits un arī gultas dienu skaits), kā arī fizioterapijas, mājas aprūpes pakalpojumiem.

IEVADS

Stratēģijas uzraudzības ziņojums ir ikgadējs Slimnīcas attīstības pārskats, kas akcentē aktuālākos jautājumus plānošanas jomā.

Uzraudzības ziņojumā iekļautā informācija tiek fokusēta uz pārskata periodā veiktajām aktivitātēm saistībā ar Stratēģijas izpildi, t.i. Slimnīca izvērtēja 2023. gadā paveikto salīdzinot ar Stratēģijā apstiprināto Rīcības plānu, tajā noteiktos plānotos rezultātus un to rādītājus, kā arī nefinanšu mērķu izpildi.

Ziņojumā ietvertas arī konstatētās novirzes no plānotā un to skaidrojums, kā arī secinājumi un ieteikumi darbības uzlabošanai ar mērķi pilnībā sasniegt Stratēģijā izvirzītos rādītājus.

Uzraudzības ziņojumu sagatavoja Slimnīcas finanšu direktore.

IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI

Slimnīca	SIA “Jūrmalas slimnīca”
EUR	Euro (naudas vienība)
PVN	Pievienotās vērtības nodoklis

APKOPOJUMS PAR RĪCĪBAS PLĀNA IZPILDI

Tabula Nr.1

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji (kvalitatīvie, kvantitatīvie)	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas valstspilsēt as Rīcības plāna prioritāte un rīcības virziens	Izpildes statuss (<i>nav uzsākts, izpildē, izpildīts</i>)	Īstenotās aktivitātes
<u>1. Pilnveidot un attīstīt kapitālsabiedrības sniegto pakalpojumu kvalitāti un pieejamību Jūrmalas pilsētas iedzīvotājiem un viesiem, sekmējot konkurētspēju veselības aprūpes pakalpojumu sniedzēju tirgū Latvijā un ārvalstīs, lai nodrošinātu stabilus finanšu pamata rādītājus un kapitālsabiedrības kā uzņēmuma attīstību.</u>								
1.1. Pilnveidot Ķirurģijas nodaļas, Iekšķīgo slimību nodaļas, dienas stacionāra infrastruktūru, uzlabojot pakalpojumu sniegšanas kvalitāti, nodrošinot epidemioloģisko prasību ievērošanu, atdalot akūto un plānveida pacientu plūsmu.	1.Atbilstošas telpas Ķirurģijas nodaļas, Iekšķīgo slimību nodaļas, dienas stacionāra pacientiem un personālam; 2.Nodrošināta epidemioloģisko prasību ievērošanas iespēja infekciju slimību gadījumā – atdalīta akūto un plānveida pacientu plūsma.	Renovētas telpas Slimnīcas piecstāvu korpusa 2.stāvā; uzlabota ķirurģijas nodaļas, Iekšķīgo slimību nodaļas, dienas stacionāra pakalpojumu infrastruktūra; atdalīta akūto un plānveida pacientu plūsma epidemioloģisko prasību ievērošanai.	Publiskie iepirkumi, līgumi telpu renovācijai, mēbeļu, medicīnas iekārtu un aprīkojuma iegādei.	2020. – 2021. gads	650 000	P3.6.; P1.5.; P3.7.; R3.6.1.; R1.5.1.; R1.5.2; R3.7.1.	Izpildīts	2022. gada 2. augustā pabeigti renovācijas darbi Slimnīcas piecstāvu korpusa 2. stāvā. Izmaksas renovācijai, autoruzraudzībai, būvuzraudzībai kopā sastādīja 1 136 714 EUR.
1.2. Pilnveidot slimnīcā izmantojamo instrumentu, materiālu sterilizācijas procesu	Modernizēta instrumentu sterilizācijas sistēma atbilstoši kvalitātes prasībām veselības aprūpē	Renovētas sterilizācijas telpas, iegādāts aprīkojums pakalpojuma nodrošināšanai, apmācīti darbinieki, nodrošināta sterilizācijas	Publiskie iepirkumi, darbinieku apmācība	2025.g.	553 680	P3.6.; P1.5.; R3.6.1.; R1.5.1.; R1.5.2	Nav uzsākts	Pārskata gadā nav veiktas aktivitātes finansējuma trūkuma dēļ. 2024. gadā plānots izstrādāt projektēšanas uzdevumu un uzsākt tehniskā projekta izstrādi

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji (kvalitatīvie, kvantitatīvie)	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas valstspilsēt as Rīcības plāna prioritāte un rīcības virziens	Izpildes statuss (<i>nav uzsākts, izpildē, izpildīts</i>)	Īstenotās aktivitātes
		procesa standartu ievērošana						
1.3. Pilnveidot rehabilitācijas pakalpojumu infrastruktūru	Rehabilitācijas pakalpojumu, tai skaitā sportistu rehabilitācijas pakalpojumu attīstība, paplašināts rehabilitācijas pakalpojumu klāsts, palielināts to apjoms, uzlabota rehabilitācijas pakalpojumu pieejamība Jūrmalas iedzīvotājiem un viesiem	Renovēta ēka Jūrmalā, Bauskas 5A rehabilitācijas pakalpojumu nodrošināšanai atbilstoši mūsdienu prasībām	Publiskie iepirkumi, līgumi telpu renovācijai, mēbeļu, medicīnas iekārtu un aprīkojuma iegādei	2022. - 2024. gadam.	1 100 000	2.S2; S2.3.1.; S2.3.2.;	Nav uzsākts	Pārskata gadā nav veiktas aktivitātes finansējuma trūkuma dēļ. 2024. gadā plānots izstrādāt projektēšanas uzdevumu un uzsākt tehniskā projekta izstrādi.
1.4. Pilnveidot mājas aprūpes pakalpojumus	Pakalpojumu apjoma palielināšana, pakalpojumu izmaksu samazināšana, saudzējoša ietekme uz vidi iegādājoties elektromobiļus	Iegādāti 3 elektromobiļi, uzlabota mājas aprūpes pakalpojumu pieejamība Jūrmalas iedzīvotājiem	Publiskie iepirkumi, līgums elektromobiļu iegādei	2025. gads	90 000	3.S2; S2.1.1.; S2.1.2.	Nav uzsākts	Pārskata gadā nav veiktas aktivitātes. Uzdevuma izpildes gads – 2025. gads.

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji (kvalitatīvie, kvantitatīvie)	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas valstspilsēt as Rīcības plāna prioritāte un rīcības virziens	Izpildes statuss (nav uzsākts, izpildē, izpildīts)	Īstenotās aktivitātes
2. Uzlabot kapitālsabiedrības infrastruktūru un materiāltehnisko bāzi, maksimāli efektīvi izmantojot esošos telpu, tehnoloģiju un personāla resursus.								
2.1. Uzlabot uzturēšanās, higiēniskos apstākļus pacientiem, darba apstākļus darbiniekiem ķirurģijas nodaļā, Iekšķīgo slimību nodaļā, dienas stacionārā piecstāvu korpusa 2. stāvā	Atbilstošas, ērtas telpas pacientiem ķirurģijas nodaļā, Iekšķīgo slimību nodaļā, dienas stacionārā piecstāvu korpusa 2. stāvā	Renovētas telpas piecstāvu korpusa 2. stāvā, uzlabota ķirurģijas nodaļas, Iekšķīgo slimību nodaļas, dienas stacionāra pakalpojumu infrastruktūra	Iepirkumi, līgumi telpu renovācijai, mēbeļu, medicīnas iekārtu iegādei	2020.–2021. gads	Skat. 5.3.1. punktu	3.S2; 1.T3; S2.3.2.; T3.1.4.; S2.1.1.; S2.1.2.	Izpildē	2022. gada 2. augustā pabeigti renovācijas darbi Slimnīcas piecstāvu korpusa 2. stāvā. Izmaksas renovācijai, autoruzraudzībai, būvuzraudzībai kopā sastādīja 1 136 714 EUR.
2.2. Uzlabot darba apstākļus sterilizācijas tehniskajiem darbiniekiem sterilizācijas telpās	Atbilstošas, ērtas telpas sterilizācijas tehniskajiem darbiniekiem sterilizācijas telpās	Renovētas sterilizācijas telpas, renovētas pagrabstāva telpas, iegādāts mūsdienīgs tehniskais nodrošinājums	Iepirkumi, līgumi telpu renovācijai, mēbeļu, medicīnas iekārtu iegādei	2021. – 2022. gads	Skat. 5.3.1. punktu	3.S2; 1.T3; S2.3.2.; T3.1.4.; S2.1.1.; S2.1.2.	Nav uzsākts	Pārskata gadā nav veiktas aktivitātes finansējuma trūkuma dēļ. 2024. gadā plānots izstrādāt projektēšanas uzdevumu un uzsākt tehniskā projekta izstrādi.
2.3. Uzlabot uzturēšanās, higiēniskos apstākļus pacientiem, darba apstākļus rehabilitācijas pakalpojumu sniedzējiem	Atbilstošas, ērtas telpas rehabilitācijas pakalpojumu sniedzējiem Bauskas 5A, Jūrmalā	Renovēta ēka Jūrmalā, Bauskas 5A, iegādāts mūsdienīgs tehniskais nodrošinājums	Iepirkumi, līgumi telpu renovācijai, mēbeļu, medicīnas iekārtu iegādei	2022. - 2024. gads	Skat. 5.3.1. punktu	2.S2; 1.T3; S2.3.1.; S2.3.2.; T3.1.4.; S2.1.1.; S2.1.2.	Nav uzsākts	Pārskata gadā nav veiktas aktivitātes finansējuma trūkuma dēļ. 2024. gadā plānots izstrādāt projektēšanas uzdevumu un uzsākt tehniskā projekta izstrādi.

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji (kvalitatīvie, kvantitatīvie)	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas valstspilsēt as Rīcības plāna prioritāte un rīcības virziens	Izpildes statuss (nav uzsākts, izpildē, izpildīts)	Īstenotās aktivitātes
2.4. Paaugstināt darbinieku kvalifikāciju, uzlabojot arī medicīnas pakalpojumu kvalitāti	Palielinājies darbinieku apmeklēto mācību semināru skaits	Palielinājies darbinieku apmeklēto mācību semināru skaits	Semināru, mācību nodrošināšana, pieredzes apmaiņa ar citām ārstniecības iestādēm	2021. – 2025. gads	katru gadu vismaz 16 000	3.S2; 1.T3; S2.3.2.; T3.1.4.; S2.1.1.; S2.1.2.	Izpildē	Notikusi darbinieku apmācība ņemot vērā darbinieku vajadzības. 2023. gadā izlietoti 12 414 EUR – mazāk nekā plānots, taču ir vairāk nekā 2022. g. - EUR 3900.
2.5. Ieviest slimnīcas pacientu slimības vēstures elektroniskā formātā	Nodrošināta pacientu dokumentācijas aprīte e-vidē; Panākta ātrāka dokumentācijas aprīte.	1. Ieviestas elektroniskas pacientu slimības vēstures; 2. Paātrināta dokumentu aprīte (nav nepieciešama datu manuāla ievade un fiziska nogādāšana); 3. Iespējas veidot digitālo dokumentu arhīvu; 4. Samazinātas dokumentu apstrādes izmaksas (veidlapas, kārtidži, papīrs, u.c.).	Publiskie iepirkumi programatūru un tehniskā nodrošinājuma iegādei, darbinieku apmācība	2024. - 2025. gads	5000 gadā	3.S2; 1.T3; S2.1.1.; S2.1.2.; S2.3.2.; T3.1.4.	Nav uzsākts	Pārskata gadā nav veiktas aktivitātes. Uzdevuma izpildes gads: 2024.-2025. gads.
2.6. Ieviest e-rēķinus	Nodrošināta normatīvo aktu prasību izpilde	1. Ieviesti e-rēķini; 2. Paātrināta dokumentu aprīte	Publiskie iepirkumi programatūru un	2021. - 2024. gads	2000 gadā	3.S2; 1.T3;	Izpildīts	Uzsākts no 2022. gada aprīļa (gan ienākošie, gan izejošie).

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji (kvalitatīvie, kvantitatīvie)	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas valstspilsēt as Rīcības plāna prioritāte un rīcības virziens	Izpildes statuss (<i>nav uzsākts, izpildē, izpildīts</i>)	Īstenotās aktivitātes
	saistībā ar Eiropas e-pavadzīmju standartiem “e-Invoicing Directive 2014/55/EU” (Direktīva), Panākta ātrāka dokumentācijas aprīte	(nav nepieciešama datu manuāla ievade un fiziska nogādāšana); 3. Iespējas veidot digitālo dokumentu arhīvu; 4. Samazinātas dokumentu apstrādes izmaksas; 5. Nodrošināta normatīvo aktu prasību izpilde.	tehniskā nodrošinājuma iegādei, darbinieku apmācība			S2.1.1.; S2.1.2.; S2.3.2.; T3.1.4.		
2.7. Ieviest digitālo dokumentu arhīvu	1. Iespēja dokumentiem piekļūt un ar tiem strādāt attālināti; 2. Informācijas saglabāšana drošā formātā; 3. Ieviesta loģiska un sistematizēta dokumentu pārvaldība.	1. Samazinātas patstāvīgi un ilglaicīgi glabājamo dokumentu glabāšanas izmaksas; 2. Nodrošināta dokumentu uzglabāšana atbilstoši personas datu aizsardzības, u.c. normatīvo aktu prasībām.	Publiskie iepirkumi programatūru un tehniskā nodrošinājuma iegādei, darbinieku apmācība	2025. gads	50 000	3.S2; 1.T3; S2.1.1.; S2.1.2.; S2.3.2.; T3.1.4.	Nav uzsākts	2022. gadā ieviesta lietvedības programma, palielinot darbu ar dokumentu e-vidē, nodrošinot tur šo dokumentu uzglabāšanu (valdes lēmumi, protokoli, rēķini, līgumi, ienākošā – izejošā sarakste u.tml.).

Rezultatīvie rādītāji

Tabula Nr.2

Nr.	Rezultatīvais rādītājs	Mērvienība	Datu avots	Rādītāja vērtība bāzes gadā		Rādītāja vērtība pārskata gadā	2025. gadā sasniedzamā vērtība un/vai tendence*	Attīstības tendence (↑ → ↓)	Piezīmes/ skaidrojums
				Bāzes gads	Vērtība				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Vidējais ārstēšanās ilgums stacionārā, dienas	dienas	JS	2019. g.	4.3	4.89	4.4	↑	Palielinājies pacientu skaits ar smagu slimības gaitu.
2.	Gultu noslodze, %	%	JS	2019. g.	60.75	73.03	62	↑	Palielinājusies gultu noslodze sakarā ar akūto un plānveida pacientu skaita pieaugumu.
3.	Stacionārā ārstēto pacientu skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	5159	5455	5305	↑	Salīdzinot ar plānoto palielinājums par 7 %. Salīdzinot ar 2022.g., straujš palielinājums par 12 %: palielinājās valsts apmaksāto akūto un plānveida pacientu skaits par 7 %, par 233 pacientiem, maksas pacientu skaits par 12 %, par 72 pacientiem, dzemdības – tādā apjomā kā 2022.g.
4.	Gultu dienu skaits stacionārā	skaitis, gab.	JS	2019. g.	22 174	26 655	22 802	↑	Salīdzinot ar plānoto palielinājums par 22 %. Salīdzinot ar 2022.g., straujš palielinājums par 14 %.
	Operācijas:								
5.	Veikto operāciju skaits:								
6.	Dienas stacionārā	skaitis, gab.	JS	2019. g.	612	1169	662	↑	Palielinājies sakarā ar plānveida pacientu skaita pieaugumu. Salīdzinot ar plānoto, palielinājums par

									84 %. Salīdzinot ar 2022.g., palielinājums par 34 %.
7.	Diennakts stacionārā	skaitis, gab.	JS	2019. g.	2003	2304	2168		Salīdzinot ar plānoto, palielinājums par 11 %. Salīdzinot ar 2022.g., samazinājums par 3 %, jo operācijas vairāk veica dienas stacionārā.
8.	t.sk. plastiskās ķirurģijas operāciju skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	164	172	194		Salīdzinot ar plānoto, samazinājums par 2 %. Salīdzinot ar 2022.g., samazinājums par 6 %, jo ārsts operē arī citā medicīnas iestādē.
9.	t.sk. bariatrijas operāciju skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	62	25	51		Salīdzinot ar plānoto, samazinājums par 46 %, jo ārsts operē arī citā medicīnas iestādē. Salīdzinot ar 2022.g., palielinājums par 56 %, jo pēc Covid-19 pandēmijas laikā nevarēja veikt plānveida operācijas.
10.	Dzemdību skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	1687	1327	1840		Salīdzinot ar plānoto, samazinājums par 25 %. Salīdzinot ar 2022.g. – nemainījās, kaut arī samazinājās dzimušo bērnu skaits visā valstī 2023./2022. gadā par 11.5 % (14 121/15 954).
	Ambulatori:								
	Rehabilitācija:								
11.	Fizikālās terapijas procedūru skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	7478	4383	12 942		Salīdzinot ar plānoto, samazinājums par 49 %. Salīdzinot ar 2022.g., palielinājums par 16 %, jo

									fizikālās terapijas procedūras daudziem ārstiem nav iecienītas, nenosūta pacientus tos veikt.
12.	Fizioterapijas nodarbību skaits (visas manipulācijas)	skaits, gab.	JS	2019. g.	722	3583	1250		Salīdzinot ar plānoto, palielinājums 4.3 reizes. Salīdzinot ar 2022.g., samazinājums par 21 %, jo bija izmaiņas fizioterapeitu sastāvā.
13.	Fizioterapeita konsultāciju skaits	skaits, gab.	JS	2019. g.	124	444	215		Salīdzinot ar plānoto, palielinājums par 3 reizes. Salīdzinot ar 2022.g., samazinājums par 13 %, jo bija izmaiņas fizioterapeitu sastāvā.
14.	Fizikālās un rehabilitācijas medicīnas ārsta konsultāciju skaits	skaits, gab.	JS	2019. g.	582	335	1007		Samazinājums skaidrojams ar personāla resursu trūkumu.
15.	Grūtnieču ambulatoro apmeklējumu skaits (pie ginekologa)	skaits, gab.	JS	2019. g.	1880	1250	2076		Samazinājums skaidrojams ar personāla resursu trūkumu, kā arī dzemdību skaita samazinājumu valstī.
16.	Mājas aprūpes epizožu skaits	skaits, gab.	JS	2019. g.	10 953	13275	13 979		Salīdzinot ar plānoto, palielinājums par 5 %. Salīdzinot ar 2022.g., palielinājums par 4 %, pieaug pieprasījums pēc mājas aprūpes pakalpojumiem.
	Dienas stacionārs:								
17.	Iekšējgo slimību profila dienas stacionāra gultas dienu skaits	skaits, gab.	JS	2019. g.	2870	2812	3279		Samazinājums pret bāzes gadu. Salīdzinot ar plānoto, samazinājums par 5 %. Salīdzinot ar 2022.g., palielinājums par 54 %, jo 2022.g. Covid-19 pandēmijas dēļ valstī tika aizliegts veikt

									plānveida dienas stacionāra pakalpojumus.
18.	Ķirurģijas profila dienas stacionāra gultas dienu skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	690	784	881		Samazinājums pret bāzes gadu. Salīdzinot ar plānoto, samazinājums par 2 %. Salīdzinot ar 2022.g., palielinājums par 16 %, jo 2022.g. Covid-19 pandēmijas dēļ valstī tika aizliegts veikt plānveida dienas stacionāra pakalpojumus.
	Citi:								
19.	Pacientu īpatsvars, %, kuri saņemto veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāti novērtē ar „labi”	%	JS	2019. g.	-	85	87		Pacientu apmierinātības rādītājs palielinājies salīdzinot ar plānoto un arī faktisko 2023.g.
20.	Darbinieku īpatsvars, %, kuri slimnīcas vadību, darba vidi un darba kultūru novērtē ar “Labi”	%	JS	2019. g.	-	79	87		Darbinieku apmierinātības rādītājs samazinājies salīdzinot ar plānoto 2023.g., bet palielinājies salīdzinot ar faktisko 2023.g.

SECINĀJUMI

1. Slimnīca nefinanšu mērķus izpildīja labāk nekā plānots diennakts stacionārā: palielinājās gultas dienu skaits, pacientu skaits, operāciju skaits, gultu noslogojums gan sakarā ar akūto pacientu, gan plānveida pacientu skaita pieaugumu, taču pieauga 1 pacienta vidējais ārstēšanas ilgums sakarā ar to, ka palielinājies pacientu skaits ar smagu slimības gaitu;
2. Slimnīca nefinanšu mērķus izpildīja labāk nekā plānots mājas aprūpes pakalpojumiem, no kā izriet, ka pēc šiem pakalpojumiem ir liels pieprasījums;
3. No rehabilitācijas pakalpojumiem nefinanšu mērķus izpildīja labāk nekā plānots fizioterapijas pakalpojumiem, taču fizikālās terapijas procedūru skaits aizvien samazinās, jo fizikālās terapijas procedūras daudziem ārstiem nav iecienītas, nenosūta pacientus tos veikt. Arī fizikālās un rehabilitācijas medicīnas ārsta konsultāciju skaits aizvien samazinās, jo ir šādu ārstu trūkums Latvijā;
4. Plastiskās ķirurģijas operāciju un bariatrijas operāciju skaits, salīdzinot ar plānoto 2023. gadā, samazinājies, jo šo pakalpojumu veicēji strādā arī citās medicīnas iestādēs;
5. Dienas stacionāra gultas dienu skaits salīdzinot ar plānoto 2023. gadu, samazinājies, jo to vēl ietekmēja Covid-19 pandēmija, taču ir palielinājums salīdzinot ar faktisko 2023. gadā;
6. Dzemdību skaits, salīdzinot ar plānoto 2023. gadā, ir samazinājies par 25 %, taču salīdzinot ar faktisko 2023. gadā – nemainījās, kaut arī samazinājās dzimušo bērnu skaits visā valstī 2023./2022. gadā par 11.5 % (14 121/15 954);
7. Rīcības plāna un rezultatīvo rādītāju, izpilde notiek atbilstoši Stratēģijai, kaut gan to ietekmēja Covid-19 pandēmijas noteiktie ierobežojumi 2022. gada I pusgadā, finansējuma nepietiekamība lielo projektu (Slimnīcas piecstāvu korpusa pagrabstāva, ēkas Bauskas 5a, Jūrmalā renovācija) realizēšanai, taču 2024. gadā plānots izstrādāt projektēšanas uzdevumus un uzsākt tehniskā projekta izstrādi šiem renovācijas darbiem;
8. Ņemot vērā nefinanšu mērķu izpildi, Slimnīca var sekmīgi turpināt Stratēģijas Rīcības plāna un Investīciju plāna turpmāko izpildi.

PRIEKŠLIKUMI

1. Turpināt pārskata gadā iesāktos uzdevumus, veikt regulāru, ikgadēju Stratēģijas Rīcības plāna un nefinanšu mērķu ieviešanas uzraudzību, vienlaicīgi, nepieciešamības gadījumā, veicot Rīcības plāna un Investīciju plāna aktualizēšanu, nodrošinot sekmīgu Stratēģijas īstenošanas gaitu;
2. Pamatojoties uz lielo pieprasījumu fizioterapijas pakalpojumiem, nepieciešams investēt rehabilitācijas telpu estētikas uzlabošanā, pacientu komforta nodrošināšanā, kā arī uzlabot pakalpojumu kvalitāti un kvantitāti, kā arī meklēt risinājumus fizikālās un rehabilitācijas medicīnas ārsta piesaistei darbam Slimnīcā;
3. Nepieciešams sistemātisks darbs un informācijas sniegšana ārstiem par fizikālās terapijas procedūrām un to pozitīvo ietekmi, lai popularizētu šo pakalpojumu

IZMANTOTĀS INFORMĀCIJAS AVOTI

1. SIA “Jūrmalas slimnīca” 2023. gada ieraksti grāmatvedības reģistros;
2. SIA “Jūrmalas slimnīca” medicīnas statistikas atskaites;
3. https://statistika.spkc.gov.lv/pxweb/lv/Health/Health__Mates_berna_veseliba/MCH010_dzemdibu_raditaji_regioni.px/table/tableViewLayout2/ (par dzemdību skaitu Latvijā 2022.g.).
4. <https://lvportals.lv/dienaskartiba/360303-2023-gada-dzimstiba-turpinaja-samazinaties-2024>.