

*SIA “Jūrmalas slimnīca”
Vidēja termiņa attīstības stratēģija
2021.-2025. gadam*

**Uzraudzības ziņojums
par 2025. gadu**

Sagatavotājs:
*Jūrmalas valstspilsētas pašvaldības kapitālsabiedrība
SIA “Jūrmalas slimnīca”*



Jūrmala

SATURS

Kopsavilkums	3
Ievads	4
Izmantotie saīsinājumi	5
Apkopojums par rīcības plāna izpildi	6
Rezultatīvie rādītāji	12
Secinājumi	17
Izvērtējums pēdējā uzraudzības gadā par visu.....	18
nozares plānošanas dokumenta periodu.....	18
Priekšlikumi	20
Izmantotās informācijas avoti	21

KOPSAVILKUMS

SIA “Jūrmalas slimnīca” (turpmāk tekstā – Slimnīca) ir izstrādāta vidēja termiņa attīstības stratēģija 2021.–2025. gadam” (turpmāk - Stratēģija). Uzraudzības ziņojumā Slimnīca ir izvērtējusi šajā Stratēģijā plānoto noteikto mērķu un uzdevumu sasniegšanu un izpildi.

Rīcības plānā noteikto uzdevumu, t.sk. rezultatīvo rādītāju izpilde par 2025. gada noteiktiem uzdevumiem finansējuma trūkuma dēļ ir izpildīta tikai daļēji.

Stratēģijā ir noteikti nefinanšu mērķi. Uzraudzības ziņojumā Slimnīca ir veikusi faktisko 2025. gada datu salīdzinājumu ar 2025. gada nefinanšu mērķos plānoto, kā arī ar 2024. gada faktiskajiem rezultātiem, lai saprastu rādītāju tendences.

Slimnīca šādus nefinanšu mērķus izpildīja: vairāk nekā plānots ir diennakts stacionārā ārstēto pacientu skaits, gultas dienu skaits, gultu noslogojums, bariatrijas operāciju skaits.

IEVADS

Stratēģijas uzraudzības ziņojums ir ikgadējs Slimnīcas attīstības pārskats, kas akcentē aktuālākos jautājumus plānošanas jomā.

Uzraudzības ziņojumā iekļautā informācija tiek fokusēta uz pārskata periodā veiktajām aktivitātēm saistībā ar Stratēģijas izpildi, t.i. Slimnīca izvērtēja 2025. gadā paveikto salīdzinot ar Stratēģijā apstiprināto Rīcības plānu, tajā noteiktos plānotos rezultātus un to rādītājus, kā arī nefinanšu mērķu izpildi.

Ziņojumā ietvertas arī konstatētās novirzes no plānotā un to skaidrojums, kā arī secinājumi un ieteikumi darbības uzlabošanai ar mērķi pilnībā sasniegt Stratēģijā izvirzītos rādītājus.

Uzraudzības ziņojumu sagatavoja Slimnīcas finanšu direktore sadarbībā ar Slimnīcas valdi, Ambulatorā bloka vadītāju, mārketinga speciālisti.

IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI

Slimnīca	SIA "Jūrmalas slimnīca"
EUR	Euro (naudas vienība)
PVN	Pievienotās vērtības nodoklis
AP2029	Jūrmalas valstspilsētas attīstības programma 2023.-2029. gadam

APKOPOJUMS PAR RĪCĪBAS PLĀNA IZPILDI

Tabula Nr.1

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji (kvalitatīvie, kvantitatīvie)	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas valstspilsētas Rīcības plāna/ Investīciju plāna darbības Nr.	Izpildes statuss (nav uzsākts, izpildē, izpildīts)	Īstenotās aktivitātes
<u>1. Pilnveidot un attīstīt kapitālsabiedrības sniegto pakalpojumu kvalitāti un pieejamību Jūrmalas pilsētas iedzīvotājiem un viesiem, sekmējot konkurētspēju veselības aprūpes pakalpojumu sniedzēju tirgū Latvijā un ārvalstīs, lai nodrošinātu stabilus finanšu pamata rādītājus un kapitālsabiedrības kā uzņēmuma attīstību.</u>								
1.1. Pilnveidot Ķirurģijas nodaļas, Iekšķīgo slimību nodaļas, dienas stacionāra infrastruktūru, uzlabojot pakalpojumu sniegšanas kvalitāti, nodrošinot epidemioloģisko prasību ievērošanu, atdalot akūto un plānveida pacientu plūsmu.	1.Atbilstošas telpas Ķirurģijas nodaļas, Iekšķīgo slimību nodaļas, dienas stacionāra pacientiem un personālam; 2.Nodrošināta epidemioloģisko prasību ievērošanas iespēja infekciju slimību gadījumā – atdalīta akūto un plānveida pacientu plūsma.	Renovētas telpas Slimnīcas piecstāvu korpusa 2.stāvā; uzlabota Ķirurģijas nodaļas, Iekšķīgo slimību nodaļas, dienas stacionāra pakalpojumu infrastruktūra; atdalīta akūto un plānveida pacientu plūsma epidemioloģisko prasību ievērošanai.	Publiskie iepirkumi, līgumi telpu renovācijai, mēbeļu, medicīnas iekārtu un aprīkojuma iegādei.	2020. – 2021. gads	650 000	P3.6.; P1.5.; P3.7.; R3.6.1.; R1.5.1.; R1.5.2; R3.7.1.	Izpildīts 2022.gadā	2022. gada 2. augustā pabeigti renovācijas darbi Slimnīcas piecstāvu korpusa 2. stāvā. Izmaksas renovācijai, autoruzraudzībai, būvuzraudzībai kopā bija 1 136 714 EUR.
1.2. Pilnveidot slimnīcā izmantojamo instrumentu, materiālu sterilizācijas procesu	Modernizēta instrumentu sterilizācijas sistēma atbilstoši kvalitātes prasībām veselības aprūpē	Renovētas sterilizācijas telpas, iegādāts aprīkojums pakalpojuma nodrošināšanai, apmācīti darbinieki, nodrošināta sterilizācijas	Publiskie iepirkumi, darbinieku apmācība	2025. gads	553 680	T3.1.4.	Ir uzsākts	Aktivitātes pārskata gadā nav realizētas finansējuma ierobežojuma dēļ. Tās tiks pārceltas uz nākamo periodu, ņemot vērā pieejamo finansējumu.

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji (kvalitatīvie, kvantitatīvie)	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas valstspilsētas Rīcības plāna/ Investīciju plāna darbības Nr.	Izpildes statuss (nav uzsākts, izpildē, izpildīts)	Īstenotās aktivitātes
		procesa standartu ievērošana						
1.3. Pilnveidot rehabilitācijas pakalpojumu infrastruktūru	Rehabilitācijas pakalpojumu, tai skaitā sportistu rehabilitācijas pakalpojumu attīstība, paplašināts rehabilitācijas pakalpojumu klāsts, palielināts to apjoms, uzlabota rehabilitācijas pakalpojumu pieejamība Jūrmalas iedzīvotājiem un viesiem	Renovēta ēka Jūrmalā, Bauskas 5A rehabilitācijas pakalpojumu nodrošināšanai atbilstoši mūsdienu prasībām	Publiskie iepirkumi, līgumi telpu renovācijai, mēbeļu, medicīnas iekārtu un aprīkojuma iegādei	2022. - 2024. gadam	1 100 000	2.S2; S2.3.1.; S2.3.2.	Ir uzsākts	Aktivitātes pārskata gadā nav realizētas finansējuma ierobežojuma dēļ. Tās tiks pārceltas uz nākamo periodu, ņemot vērā pieejamo finansējumu
1.4. Pilnveidot mājas aprūpes pakalpojumus	Pakalpojumu apjoma palielināšana, pakalpojumu izmaksu samazināšana, saudzējoša ietekme uz vidi	Iegādāti 3 elektromobiļi, uzlabota mājas aprūpes pakalpojumu pieejamība Jūrmalas iedzīvotājiem	Publiskie iepirkumi, līgums elektromobiļu iegādei	2025. gads	90 000	3.S2; S2.1.1.; S2.1.2.	Nav uzsākts	Aktivitātes pārskata gadā nav realizētas finansējuma ierobežojuma dēļ. Tās tiks pārceltas uz nākamo periodu, ņemot vērā pieejamo finansējumu.

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji (kvalitatīvie, kvantitatīvie)	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas valstspilsētas Rīcības plāna/ Investīciju plāna darbības Nr.	Izpildes statuss (nav uzsākts, izpildē, izpildīts)	Īstenotās aktivitātes
	iegādājoties elektromobiļus							
2. Uzlabot kapitālsabiedrības infrastruktūru un materiāltehnisko bāzi, maksimāli efektīvi izmantojot esošos telpu, tehnoloģiju un personāla resursus.								
2.1. Uzlabot uzturēšanās, higiēniskos apstākļus pacientiem, darba apstākļus darbiniekiem ķirurģijas nodaļā, Iekšķīgo slimību nodaļā, dienas stacionārā	Atbilstošas, ērtas telpas pacientiem ķirurģijas nodaļā, Iekšķīgo slimību nodaļā, dienas stacionārā piecstāvu korpusa 2. stāvā	Renovētas telpas piecstāvu korpusa 2. stāvā, uzlabota ķirurģijas nodaļas, Iekšķīgo slimību nodaļas, dienas stacionāra pakalpojumu infrastruktūra	Iepirkumi, līgumi telpu renovācijai, mēbeļu, medicīnas iekārtu iegādei	2020.– 2021. gads	Skat. 5.3.1. punktu	P3.6.; P1.5.; P3.7.; R3.6.1.; R1.5.1.; R1.5.2.; R3.7.1.	Izpildīts 2022. gadā	2022. gada 2. augustā pabeigti renovācijas darbi Slimnīcas piecstāvu korpusa 2. stāvā. Izmaksas renovācijai, autoruzraudzībai, būvuzraudzībai kopā bija 1 136 714 EUR.
2.2. Uzlabot darba apstākļus sterilizācijas tehniskajiem darbiniekiem sterilizācijas telpās	Atbilstošas, ērtas telpas sterilizācijas tehniskajiem darbiniekiem sterilizācijas telpās	Renovētas sterilizācijas telpas, renovētas pagrabstāva telpas, iegādāts mūsdienīgs tehniskais nodrošinājums	Iepirkumi, līgumi telpu renovācijai, mēbeļu, medicīnas iekārtu iegādei	2021. – 2022. gads	Skat. 5.3.1. punktu	3.S2; 1.T3; S2.3.2.; T3.1.4.; S2.1.1.; S2.1.2.	Ir uzsākts	Aktivitātes pārskata gadā nav realizētas finansējuma ierobežojuma dēļ. Tās tiks pārceltas uz nākamo periodu, ņemot vērā pieejamo finansējumu
2.3. Uzlabot uzturēšanās, higiēniskos apstākļus pacientiem, darba apstākļus rehabilitācijas	Atbilstošas, ērtas telpas rehabilitācijas pakalpojumu sniedzējiem Bauskas 5A, Jūrmalā	Renovēta ēka Jūrmalā, Bauskas 5A, iegādāts mūsdienīgs tehniskais nodrošinājums	Iepirkumi, līgumi telpu renovācijai, mēbeļu, medicīnas iekārtu iegādei	2022. - 2024. gads	Skat. 5.3.1. punktu	2.S2; 1.T3; S2.3.1.; S2.3.2.; T3.1.4.; S2.1.1.; S2.1.2.	Ir uzsākts	Aktivitātes pārskata gadā nav realizētas finansējuma ierobežojuma dēļ. Tās tiks pārceltas uz nākamo periodu, ņemot vērā pieejamo finansējumu

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji (kvalitatīvie, kvantitatīvie)	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas valstspilsētas Rīcības plāna/ Investīciju plāna darbības Nr.	Izpildes statuss (nav uzsākts, izpildē, izpildīts)	Īstenotās aktivitātes
pakalpojumu sniedzējiem								
2.4. Paaugstināt darbinieku kvalifikāciju, uzlabojot arī medicīnas pakalpojumu kvalitāti	Palielinājies darbinieku apmeklēto mācību semināru skaits	Palielinājies darbinieku apmeklēto mācību semināru skaits	Semināru, mācību nodrošināšana, pieredzes apmaiņa ar citām ārstniecības iestādēm	2021. – 2025. gads	katru gadu vismaz 16 000	3.S2; 1.T3; S2.3.2.; T3.1.4.; S2.1.1.; S2.1.2.	Izpildīts 2025.gadā	Notikusi darbinieku apmācība ņemot vērā darbinieku vajadzības. 2025. gadā izlietoti 21 295 EUR – atbilstoši plānam, vairāk nekā 2024. g.-12 155 EUR un 2023.g. – EUR 12 414. 2025. gadā dažādus seminārus apmeklējuši vairāk kā 93 darbinieki (mācības transfuzioloģijā, neatliekamajā palīdzībā, pacientu datu aizsardzībā, anestezioloģijā u.c.).
2.5. Ieviest slimnīcas pacientu slimības vēstures elektroniskā formātā	1. Nodrošināta pacientu dokumentācijas aprīte e-vidē; 2. Panākta ātrāka dokumentācijas aprīte.	1. Ieviestas elektroniskas pacientu slimības vēstures; 2. Paātrināta dokumentu aprīte (nav nepieciešama datu manuāla ievade un fiziska nogādāšana);	Publiskie iepirkumi programatūru un tehniskā nodrošinājuma iegādei, darbinieku apmācība	2024. - 2025. gads	5000 gadā	3.S2; 1.T3; S2.1.1.; S2.1.2.; S2.3.2.; T3.1.4.	Ir uzsākts	2024. gadā ir ieviesta stacionāra pacientu izrakstu nosūtīšana uz e-veselību, laboratorijas atbilžu nosūtīšana uz e-veselību, atsevišķu medicīnas veidlapu aizpildīšana programmā “Ārsta birojs”.

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji (kvalitatīvie, kvantitatīvie)	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas valstspilsētas Rīcības plāna/ Investīciju plāna darbības Nr.	Izpildes statuss (nav uzsākts, izpildē, izpildīts)	Īstenotās aktivitātes
		3. Iespējas veidot digitālo dokumentu arhīvu; 4. Samazinātas dokumentu apstrādes izmaksas (veidlapas, kārtidži, papīrs, u.c.).						Pārskata gadā ir ieviesta izraksta – epikrīzes nosūtīšana uz e-Veselība stacionāra un dienas stacionāra pacientiem. Uzsākta nosūtījumu izveidošana un piesaistīšana e-Veselībā (e-nosūtījumi); ambulatoro pārskatu nosūtīšana uz e-Veselību; veidlapu aizpildīšana programmā “Ārstu birojs”
2.6. Ieviest e-rēķinus	1. Nodrošināta normatīvo aktu prasību izpilde saistībā ar Eiropas e-pavadzīmju standartiem “e-Invoicing Directive 2014/55/EU” (Direktīva), 2. Panākta ātrāka dokumentācijas aprīte	1. Ieviesti e-rēķini; 2. Paātrināta dokumentu aprīte (nav nepieciešama datu manuāla ievade un fiziska nogādāšana); 3. Iespējas veidot digitālo dokumentu arhīvu; 4. Samazinātas dokumentu apstrādes izmaksas;	Publiskie iepirkumi programatūru un tehniskā nodrošinājuma iegādei, darbinieku apmācība	2021. - 2024. gads	2000 gadā	3.S2; 1.T3; S2.1.1.; S2.1.2.; S2.3.2.; T3.1.4.	Izpildīts 2024.gadā	1. Ieviesti e-rēķini; 2. Paātrināta dokumentu aprīte (nav nepieciešama datu manuāla ievade un fiziska nogādāšana); 3. Iespējas veidot digitālo dokumentu arhīvu; 4. Samazinātas dokumentu apstrādes izmaksas. 5. Nodrošināta normatīvo aktu prasību izpilde.

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji (kvalitatīvie, kvantitatīvie)	Aktivitātes	Plānotais izpildes laiks	Plānotās izmaksas, ar PVN, EUR	Jūrmalas valstspilsētas Rīcības plāna/ Investīciju plāna darbības Nr.	Izpildes statuss (nav uzsākts, izpildē, izpildīts)	Īstenotās aktivitātes
		5. Nodrošināta normatīvo aktu prasību izpilde.						
2.7. Ieviest digitālo dokumentu arhīvu	1. Iespēja dokumentiem piekļūt un ar tiem strādāt attālināti; 2. Informācijas saglabāšana drošā formātā; 3. Ieviesta loģiska un sistematizēta dokumentu pārvaldība.	1. Samazinātas patstāvīgi un ilglaicīgi glabājamo dokumentu glabāšanas izmaksas; 2. Nodrošināta dokumentu uzglabāšana atbilstoši personas datu aizsardzības, u.c. normatīvo aktu prasībām.	Publiskie iepirkumi programatūru un tehniskā nodrošinājuma iegādei, darbinieku apmācība	2025. gads	50 000	3.S2; 1.T3; S2.1.1.; S2.1.2.; S2.3.2.; T3.1.4.	Izpildīts 2025.gadā	Jau 2022. gadā ieviesta lietvedības programma, palielinot darbu ar dokumentu e-vidē, nodrošinot tur šo dokumentu uzglabāšanu (valdes lēmumi, protokoli, rēķini, līgumi, ienākošā – izejošā sarakste u.tml.). 2025.g. ir pabeigts darbs pie lietvedības programmas un ieviesta sistematizēta dokumentu pārvaldība.

REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI

Tabula Nr.2

Nr.	Rezultatīvais rādītājs	Mērvienība	Datu avots	Rādītāja vērtība bāzes gadā		Rādītāja vērtība pārskata gadā	2025. gadā sasniedzamā vērtība un/vai tendence*	Attīstības tendence (↑ → ↓)	Piezīmes/ skaidrojums
				Bāzes gads	Vērtība				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Vidējais ārstēšanās ilgums stacionārā, dienas	<i>dienas</i>	<i>JS</i>	2019. g.	4.3	4.8	4.4	↑	Samazinājies pacientu skaits ar smagu slimības gaitu.
2.	Gultu noslodze, %	%	<i>JS</i>	2019. g.	60.75	71.4	62	↑	Palielinājusies gultu noslodze sakarā ar akūto pacientu vidējā ārstēšanās ilguma pieaugumu.
3.	Stacionārā ārstēto pacientu skaits	<i>skaitis, gab.</i>	<i>JS</i>	2019. g.	5159	5403	5305	↑	Salīdzinot ar plānoto palielinājums par 2 %. Salīdzinot ar 2024.g., palielinājums par 1 %, par 58 pacientiem.
4.	Gultu dienu skaits stacionārā	<i>skaitis, gab.</i>	<i>JS</i>	2019. g.	22 174	26 050	22 802	↑	Salīdzinot ar plānoto palielinājums par 14 %. Salīdzinot ar 2024.g., samazinājums par 1%, jo samazinājās valsts apmaksāto akūto un plānveida pacientu skaits; dzemdības samazinājās – par 3%, par 36 pacientiem.
	Veikto operāciju skaits:								
5.	Dienas stacionārā	<i>skaitis, gab.</i>	<i>JS</i>	2019. g.	612	636	662	↑	Salīdzinot ar plānoto, samazinājums par 4%. Salīdzinot ar 2024.g., samazinājums par 8% sakarā ar valsts apmaksātā finansējuma

									samazinājumu plānveida operācijām.
6.	Diennakts stacionārā	skaitis, gab.	JS	2019. g.	2003	2445	2168		Salīdzinot ar plānoto, palielinājums par 13 %. Salīdzinot ar 2024.g., palielinājums par 25% sakarā ar valsts apmaksātā finansējuma struktūru.
7.	t.sk. plastiskās ķirurģijas operāciju skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	164	124	194		Salīdzinot ar plānoto, samazinājums 36%. Salīdzinot ar 2024.g., samazinājums 64%, jo samazinājās pieprasījums operācijām, pieaugot konkurencei privātajā sektorā.
8.	t.sk. bariatrijas operāciju skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	62	116	51		Salīdzinot ar plānoto, pieaugums vairāk kā 2 reizes. Salīdzinot ar 2024.g., pieaugums par 12%
9.	Dzemdību skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	1687	1251	1840		Salīdzinot ar plānoto, samazinājums par 26%. Salīdzinot ar 2024.g. – samazinājums par 3%, kaut arī Latvijā samazinājās dzimušo bērnu skaits 2025.g./2024.g. par 7.5% jeb 934 bērnu mazāk (11637 jaundzimušo 2025.g., 12571 jaundzimušo 2024.g.).
	Ambulatori:								
	Rehabilitācija:								
10.	Fizikālās terapijas procedūru skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	7478	6068	12 942		Salīdzinot ar plānoto, samazinājums par 53 %. Salīdzinot ar 2024.g., palielinājums par 8%, kaut arī joprojām fizikālās terapijas procedūras daudziem ārstiem

									nav iecienītas un viņi nenosūta pacientus tās veikt.
11.	Fizioterapijas nodarbību skaits (visas manipulācijas)	skaitis, gab.	JS	2019. g.	722	3749	1250		Salīdzinot ar plānoto, palielinājums 3 reizes. Salīdzinot ar 2024.g., samazinājums 1.77 reizes. Uzsākts darbs pakalpojumu pieejamības uzlabošanas.
12.	Fizioterapeita konsultāciju skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	124	370	215		Salīdzinot ar plānoto, palielinājums 1.72 reizes. Salīdzinot ar 2024.g. samazinājums 21.5 reizes. Uzsākts darbs pakalpojumu pieejamības uzlabošanas.
13.	Fizikālās rehabilitācijas un medicīnas ārsta konsultāciju skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	582	262	1007		Salīdzinot ar plānoto, samazinājums par 74%. Salīdzinot ar 2024.g. – samazinājums par 15%. Samazinājums skaidrojams ar personāla resursu trūkumu. Joprojām turpinās darbs pie personāla piesaistes
14.	Grūtnieču ambulatoro apmeklējumu skaits (pie ginekologa)	skaitis, gab.	JS	2019. g.	1880	3029	2076		Salīdzinot ar plānoto, palielinājums par 46%. Salīdzinot ar 2024.g., palielinājums 7%. Iegādāts jauns ultrasonogrāfs ar plašākām izmeklēšanas iespējām, aprūpi veic ārsti – eksperti dzemdniecībā un ginekoloģijā, kuriem ir sertifikāti Fetal Medicine Foundation. Tiek veikti arī izmeklējumi augsta riska grupas grūtniecēm (Latvijā ir maz iestādes, kur to veic).

15.	Mājas aprūpes epizožu skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	10 953	11 156	13 979		Salīdzinot ar plānoto, palielinājums par 27%. Salīdzinot ar 2024.g., samazinājums arī par 11%. Pieaug konkurence mājas aprūpes pakalpojumu sniedzēju starpā. Mainoties paliatīvo pacientu aprūpes kārtībai, veselības aprūpes pakalpojumu mājās uzsākuši sniegt ģimenes ārsti.
	Dienas stacionārs:								
16.	Iekšējgo slimību profila dienas stacionāra gultas dienu skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	2870	2344	3279		Salīdzinot ar plānoto, samazinājums par 29%. Salīdzinot ar 2024.g., samazinājums par 29%, katru gadu pieaug pieprasījums pēc šiem pakalpojumiem valsts apmaksātiem.
17.	Ķirurģijas profila dienas stacionāra gultas dienu skaits	skaitis, gab.	JS	2019. g.	690	624	881		Salīdzinot ar plānoto, samazinājums par 29%. Salīdzinot ar 2024.g., samazinājums par 4%, sakarā ar valsts apmaksātā finansējuma samazinājumu, kas ierobežo gultu izmantošanu.
	Citi:								
18.	Pacientu īpatsvars, %, kuri saņemto veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāti novērtē ar "labi"	%	JS	2019. g.	80	85	80		Pacientu apmierinātības rādītājs nav mainījies, vienāds ar faktisko 2024.g. Pacientu apmierinātības aptauja veikta ambulatorajiem un stacionārajiem pacientiem elektroniski un papīra formāta

									veidā. Kopējais respondentu skaits gadā - 104. Zemākais aptaujā iegūtais vērtējums ir par pakalpojumu pieejamību (rindas) un cenām. Ņemot vērā, pakalpojumu pieejamību ļoti grūti ietekmēt, sakarā ar medikū nepietiekamību Latvijā, 2026.gadā plānoto rādītāju sasniegt būs liels izaicinājums.
19.	Darbinieku īpatsvars, %, kuri slimnīcas vadību, darba vidi un darba kultūru novērtē ar "Labi"	%	JS	2019. g.	80	87	87		Darbinieku apmierinātības rādītājs ir palielinājies, vienāds ar plānoto. Darbinieku apmierinātība mērīta, katru ceturksni veicot personāla aptauju kādā no stacionāra nodaļām. Gada apmierinātības rādītājs ir vidējais rādītājs pa ceturkšņiem. Aptaujas veiktas elektroniski. Kopējais respondentu skaits – 129 (kopā ap 366 darbinieki)

SECINĀJUMI

1. Slimnīca nefinanšu mērķus izpildīja labāk nekā plānots diennakts stacionārā: lielāks gultas dienu skaits, pacientu skaits, gultu noslogojums, taču pieauga 1 pacienta vidējais ārstēšanas ilgums sakarā ar to, ka palielinājies pacientu skaits ar smagu slimības gaitu.
2. Diennakts stacionārā operāciju skaits vairāk nekā plānots. Salīdzinot ar 2024. gadu, palielinājums par 25% sakarā ar lielāku pacientu pieprasījumu pēc plānveida ķirurģiskajām operācijām.
3. Sākot no 2021. gadu mājas aprūpes pakalpojumu apjoms bija lielāks nekā plānots, katru gadu aizvien pieaugot. Taču arī 2025. gadā pirmo reizi tas ir mazāks gan salīdzinot ar plānoto, gan ar faktisko iepriekšējā gadā, jo pieaug konkurence mājas aprūpes pakalpojumu sniedzēju starpā.
4. No rehabilitācijas pakalpojumiem nefinanšu mērķus Slimnīca izpildīja labāk nekā plānots fizioterapijas pakalpojumiem. Diemžēl fizikālās un rehabilitācijas medicīnas ārsta konsultāciju skaits aizvien samazinās, jo ir šādu ārstu nepietiekamība Latvijā, tādejādi samazinās arī fizikālās terapijas procedūru skaits.
5. Plastiskās ķirurģijas operācijas veiktas mazāk nekā plānots, jo ir ierobežots speciālistu skaits un operāciju zāles kapacitāte.
6. Bariatrijas operāciju skaits, salīdzinot ar plānoto 2025. gadā, palielinājies, jo Slimnīca mērķtiecīgi attīstījusi bariatrijas operācijas kā maksas augstas pievienotās vērtības pakalpojumu.
7. Dzemdību skaita samazinājums Slimnīcā ir mazāks nekā kopumā valstī (Slimnīcā par 3%, kopumā valstī par 7.5%) jo regulāri tiek veiktas mārketinga aktivitātes: 2025. gadā tika uzturēta pastāvīga reklāma sociālajos tīklos, kā arī tiks turpināta. Notiek atvērtās dienas dzemdību nodaļā: tikšanās dzemdību nodaļas personālam ar grūtniecēm, kuras ietvaros notiek nodaļas telpu apskate un sarunas neformālā gaisotnē. Šādas tikšanās notiek vidēji 3 reizes mēnesī, vienā reizē nodaļu apmeklē vidēji 15 sievietes ar pavadošajām personām. Pasākumi primāri vērsti uz pirmreizējām dzemdētājām, kuras svārstās starp izvēli dzemdēt Rīgā vai Jūrmalā. Mārketinga aktivitāšu mērķis ir sniegt emocionālu komfortu, mieru un drošības sajūtu dzemdību nodaļā, kas ir viens no svarīgākajiem izvēles kritērijiem dzemdību vietas izvēlē.
8. Fizioterapijas nodarbību skaits strauji pieaudzis, jo palielinās diagnožu skaits, kuriem nepieciešama fizioterapija, pieaug pacientu zināšanas, rūpes par savu veselību.
9. Lai izpildītu mērķi - palielināt fizikālās terapijas procedūru skaitu - tiks pastiprinātas reklāmas aktivitātes, ar mērķi iniciēt ārstu nosūtījumu pieprasījumu no pacientu puses un aktualizēt šo rehabilitācijas metodi ārstu speciālistu vidū.
10. Rīcības plānā noteikto uzdevumu, t.sk. rezultatīvo rādītāju izpilde par 2025. gada noteiktiem uzdevumiem ir izpildīta tikai daļēji finansējuma trūkuma dēļ. Turpmākā sekojošu uzdevumu virzība atkarīga no finansējuma iespējām:
 - 8.1. uzdevumi Nr.1.3., Nr.2.3., kuri saistīti ar rehabilitācijas pakalpojumu pilnveidošanu, darba apstākļu uzlabošanu ir tikai uzsākti - ir izstrādāts projektēšanas uzdevums, bet diemžēl projekta realizācija atlikta uz nākamajiem periodiem sakarā ar finansējuma ierobežojumiem;
 - 8.2. uzdevumi Nr.1.2., Nr.2.2., kuri saistīti ar sterilizācijas procesa uzlabošanu, darba apstākļu uzlabošanu ir tikai uzsākti - ir izstrādāts projektēšanas uzdevums, bet 2025. gadā plānotā būvprojekta izstrāde nav uzsākta, jo ir ierobežots finansējums.

IZVĒRTĒJUMS PĒDĒJĀ UZRAUDZĪBAS GADĀ PAR VISU NOZARES PLĀNOŠANAS DOKUMENTA PERIODU

SIA “Jūrmalas slimnīca” vidēja termiņa attīstības stratēģijā 2021. – 2025. gadam tika noteikti šādi vispārējie stratēģiskie mērķi:

- 1) veselības aprūpes pakalpojumu pieejamība un attīstība;
- 2) veselības tūrisma pakalpojumu attīstība.

Lai izpildītu Slimnīcas vispārējos stratēģiskos mērķus, tiek noteikti kapitālsabiedrības nefinanšu un finanšu mērķi, kā arī uzdevumi šo mērķu izpildei.

Periodā no 2021. gada. līdz 2025. gadam galvenās problēmas stratēģijā noteikto uzdevumu, mērķu sasniegšanai bija:

- medicīnas darbinieku nepietiekamība valstī, kas izraisa medicīnu pārpirkšanu, nespēju pilnā apjomā sniegt daļu no pakalpojumiem;
- finansējuma svārstības līgumos ar Nacionālo veselības dienestu, kas rada finansējuma trūkumu katra gada sākumā, kā arī ikgadēja neziņa, nenoteiktība par Nacionālā veselības dienesta finansējumu, samazina Slimnīcas iespējas plānot turpmāko attīstību. Slimnīcas attīstībai traucē arī Nacionālo veselības dienesta līgumos noteiktais ikgadējais obligātais darba samaksas palielinājums medicīnas darbiniekiem lielākā apjomā nekā piešķirts finansējuma palielinājums. Būtībā darba samaksu regulē situācija medicīnas nozarē, jo īpaši medicīnu pārpirkšana ārstniecības iestāžu starpā;
- 2024. gadā valsts apmaksāto pakalpojumu finansējuma samazinājums, īpaši rehabilitācijas pakalpojumiem;
- 2022. gadā un 2023. gadā būtisku ietekmi uz pasaules un Latvijas ekonomiku atstāja Krievijas uzsāktais karš Ukrainā. Tas ievērojami bremsēja ekonomikas attīstību valstī un pasaulē, līdz ar to pastāvēja ekonomikas attīstības nenoteiktība. Kara sekas ir būtiska energoresursu sadārdzināšanās, tas ietekmēja arī Slimnīcas izmaksas par elektroenerģiju, siltumenerģiju, medicīnas precēm, medikamentiem, pārtikas precēm.
- 2021. gadā un arī 2022. gada I pusgadā Slimnīcas attīstību pilnībā apstādināja Covid-19 pandēmija, kuras rezultātā samazinājās maksas pakalpojumu un valsts apmaksāto plānveida pakalpojumu apjoms, bet palielinājās izmaksas, lai nodrošinātu epidemioloģisko prasību ievērošanu slimnīcā;
- visas augstāk minētās problēmas radīja finansējuma trūkumu “augsto izmaksu” uzdevumiem (rehabilitācijas pakalpojumu pilnveidošana, pagrabstāva renovācija, t.sk. sterilizācijas procesa uzlabošana).

Periodā no 2021. gada līdz 2025. gadam galvenie sasniegumi stratēģijā noteikto uzdevumu, mērķu sasniegšanai bija:

- 2022. gadā izpildīts uzdevums: “Pilnveidot Ķirurģijas nodaļas, Iekšķīgo slimību nodaļas, dienas stacionāra infrastruktūru, uzlabojot pakalpojumu sniegšanas kvalitāti, nodrošinot epidemioloģisko prasību ievērošanu, atdalot akūto un plānveida pacientu plūsmu”;
- dzemdību skaita mazāks samazinājums Slimnīcā nekā Latvijā kopumā pateicoties dzemdību nodaļas kvalitatīvam darbam un paveiktām mārketinga aktivitātēm;
- augstas kvalitātes plastiskās ķirurģijas operāciju veikšana Slimnīcā, ko veicināja pieredzējušu speciālistu piesaiste un atbilstoša materiāli tehniskā bāze.
- medicīnas tūrisma pakalpojumu skaita palielinājums Slimnīcā, veicot bariatrijas operācijas un plastiskās ķirurģijas operācijas ārvalstu pacientiem.

2026. gadā tiks izstrādāta jauna SIA “Jūrmalas slimnīca” vidēja termiņa attīstības stratēģija nākamajam plānošanas periodam saskaņā ar Jūrmalas valstspilsētas attīstības programmu 2023.-2029. gadam. Precīzi mērķi un uzdevumi šai stratēģijai vēl tiks izstrādāti. Prognozējam, ka vispārējie stratēģiskie mērķi nemainīsies:

- 1) veselības aprūpes pakalpojumu pieejamība un attīstība;
- 2) veselības tūrisma pakalpojumu attīstība.

Plānotajā stratēģijā daži no uzdevumiem būtu tie, kuri netika paveikti attīstības stratēģijā 2021. – 2025. gadam:

- rehabilitācijas pakalpojumu pilnveidošana, darba apstākļu uzlabošana;
- Slimnīcas ēkas pagrabstāva renovācija, t.sk. sterilizācijas procesa uzlabošana, darba apstākļu uzlabošana sterilizācijā.

Pārējie uzdevumi tiks plānoti izstrādājot Slimnīcas attīstības stratēģiju nākamajam plānošanas periodam.

PRIEKŠLIKUMI

1. Turpināt pārskata gadā iesāktos uzdevumus, veikt regulāru, ikgadēju Stratēģijas Rīcības plāna un nefinanšu mērķu ieviešanas uzraudzību, vienlaicīgi, nepieciešamības gadījumā veicot Rīcības plāna un Investīciju plāna aktualizēšanu, nodrošinot sekmīgu Stratēģijas īstenošanas gaitu.
2. Pamatojoties uz pieprasījumu fizioterapijas pakalpojumiem, nepieciešams investēt rehabilitācijas telpu estētikas uzlabošanā, pacientu komforta nodrošināšanā, kā arī uzlabot pakalpojumu kvalitāti un kvantitāti, kā arī meklēt risinājumus fizikālās un rehabilitācijas medicīnas ārsta piesaistei darbam Slimnīcā. Kā arī turpināt mārketinga aktivitātes, informācijas sniegšanu ārstiem par fizikālās terapijas procedūrām un to pozitīvo ietekmi fizikālās terapijas procedūru palielināšanai.
3. Ieviest operāciju apmaksas modeli pa daļām.
4. Nepieciešams palielināt mājas aprūpes pakalpojumu apjomu.
5. Ieviest ārstu komisijas pakalpojumu (OVP, autovadītāju veselības pārbaudes).
6. Turpināt un palielināt 2020. gadā iesāktu sadarbību par medicīnas tūrisma pakalpojumiem – plastiskās ķirurģijas un bariatrijas operācijām ārvalstu pacientiem.
7. Turpināt aktīvi veikt dažādas mārketinga aktivitātes, lai palielinātu grūtnieču aprūpes skaitu un dzemdību skaitu Slimnīcā.
8. 2026. gadā tiks izstrādāta jauna SIA “Jūrmalas slimnīca” vidēja termiņa attīstības stratēģija nākamajam plānošanas periodam saskaņā ar Jūrmalas valstspilsētas attīstības programmu 2026.-2030. gadam. Precīzi mērķi un uzdevumi šai stratēģijai vēl tiks izstrādāti. Prognozējam, ka vispārējie stratēģiskie mērķi nemainīsies:
 - 3) veselības aprūpes pakalpojumu pieejamība un attīstība;
 - 4) veselības tūrisma pakalpojumu attīstība.

Plānotajā stratēģijā daži no uzdevumiem būtu tie, kuri netika paveikti attīstības stratēģijā 2021.

– 2025. gadam:

- rehabilitācijas pakalpojumu pilnveidošana, darba apstākļu uzlabošana;
- Slimnīcas ēkas pagrabstāva renovācija, t.sk. sterilizācijas procesa uzlabošana, darba apstākļu uzlabošana sterilizācijā.

Pārējie uzdevumi tiks plānoti izstrādājot Slimnīcas attīstības stratēģiju nākamajam plānošanas periodam.

IZMANTOTĀS INFORMĀCIJAS AVOTI

1. SIA “Jūrmalas slimnīca” 2025. gada ieraksti grāmatvedības reģistros.
2. SIA “Jūrmalas slimnīca” 2025. gada medicīnas statistikas atskaites.
3. <https://lvportals.lv/dienaskartiba/386101-2025-gada-visvairak-bernu-piedzimusi-julija-augusta-septembri-un-oktobri-2026>